



Genilu Organisatie Advies bv

postbus 41

8330 AA Steenwijk

tel / fax (0521) 52 26 90

mobiel (0619) 95 52 87

KvK 39058353

secretariaat@genilu.nl

www.genilu.nl

KORTE INHOUDELIJKE OMSCHRIJVING VAN HET BOEK

Gepaste heroverweging van beleid, over kerntakendiscussies en andere ongemakken

onder redactie van drs. J.H. Roos MIM e.a.

Eigen bedrijfsuitgave. ISBN 90-74293-05-0, jaar 2005, 224 pagina's. Geheel herziene uitgave van *Over kerntakendiscussies en andere ongemakken* (1995).

Opzet

Onder de titel *Gepaste heroverweging van beleid, over kerntakendiscussies en andere ongemakken* is een op de hedendaagse praktijk geënt gebruiksboek in 2005 uitgebracht over het thema strategische heroriëntatie aan de hand van het voeren van een kerntakendiscussie en verwante methodieken. In de publicatie komen alle aspecten die bij dit complexe bestuurlijke afwegingsproces een rol spelen uitgebreid en op praktische wijze aan bod. Het boek leent zich er goed toe gebruikt te worden als naslagwerk en handleiding bij heroverweging.

Naar de aard van de publicatie, een gebruiksboek, zijn de vormgeving en indeling erop gericht dat de lezer gemakkelijk die informatie kan vinden waar behoefte aan is, onder meer afhankelijk van het stadium waarin de kerntakendiscussie zich bevindt (oriëntatie op mogelijkheden, design van het discussieproces, besluitvorming, vervolg op de discussie en dergelijke). Het boek bevat voor al deze stadia een keur aan handreikingen voor gemeenten.

Inhoud

Het boek is verdeeld over vijf logisch opeenvolgende delen, van elk drie hoofdstukken. Na het voorwoord, de proloog en de inleiding/gebruikswijzer wordt het verschijnsel 'heroverweging van beleid' in heldere taal en praktische bewoordingen voor het voetlicht gebracht. De indeling per deel en hoofdstukken laat zich als volgt kort toelichten.

In het eerste deel (*Achtergrond*) wordt uiteengezet hoe de hernieuwde aandacht voor het fenomeen *kerntakendiscussie* valt te verklaren en waarom dergelijke discussies in de praktijk veelvuldig mislopen. Invloeden van tijdgeest en traditie, de lastige beginfase van de doelstellingenformulering en de organisatie van adequate communicatie komen uitgebreid aan bod.

Deel 2 (*Bedoeling*) behandelt de intenties van kerntakendiscussies. Daartoe wordt allereerst de betekenis van strategische heroriëntatie voor gemeentelijke overheden beschreven. Vervolgens worden vijf valkuilen, die verzanding van het discussieproces in de hand werken, onder de loep genomen én voorzien van krachtige remedies. In het laatste hoofdstuk van dit deel wordt ingegaan op vier hoofdthema's van het bestuurlijke afwegingsproces: bestuurlijke wenselijkheid, de effectiviteitsvraag, de doelmatigheidsvraag en de kwaliteitsvraag.

Deel 3 (*Aanpak*) vormt de kern van dit gebruiksboek. Beschreven wordt welke hoofdcategorieën kerntakendiscussies er zijn, wat de overeenkomsten en verschillen tussen de manieren van aanpak zijn en wanneer welke aanpak het meest gepast is. Veel aandacht is er ook voor de wijze waarop het soms uitdijende proces van een gepaste heroverweging van beleid beheerst kan worden. Hiertoe wordt het verloop van een kerntakendiscussie uit onze adviespraktijk op hoofdlijnen weergegeven.

In het vierde deel (*Toepassing*) wordt nader ingegaan op het gegeven dat een succesvolle heroverweging van beleid inzicht geeft in de prestaties van een gemeente. Het gebruik van toegesneden methoden maakt dit gemakkelijker. In dit deel worden vier methoden voor prestatievergelijking gepresenteerd, wordt aandacht besteed aan de toepassingsmogelijkheden en vergelijkingsmaatstaven bij normering van gemeentelijke prestaties en wordt ingegaan op de effectmeting van financiële stimuleringsmaatregelen, zoals subsidies en leningen.

In het laatste deel (*Vervolg*) staat alternatieve taakbehartiging als mogelijke vervolgvraag van een kerntakendiscussie centraal. Essentieel is dat het publiek belang gewaarborgd blijft. In hoofdstuk 13 wordt ingegaan op de bepaling van de gewenste bestuurlijke zeggenschap. In hoofdstuk 14 worden suggesties gedaan voor de relatie tussen opdrachtgever en opdrachtnemer (het organiseren hiervan, de spelregels en het toetsen van de voortgang). In het laatste hoofdstuk 15 worden kenmerken genoemd die van doorslaggevend belang zijn voor het uiteindelijke succes van een omvormingsoperatie van een uitvoering- naar een uitbestedingorganisatie.

Lezenswaardigheid van deze uitgave

Dit boek is geschreven door organisatieadviseurs en beleidsonderzoekers vanuit hun ervaringen met gemeentelijke kerntakendiscussies. Op basis van deze dagelijkse ervaringen worden dilemma's, oogmerken en toepassingen beschreven. Dit als opmaat tot het geven van tips en handreikingen om een gepaste heroverweging van beleid met behulp van een kerntakendiscussie binnen de specifieke situatie in een gemeente tot een goed einde te brengen.

Bestellen en inlichtingen

Deze uitgave is verkrijgbaar in de boekhandel. Het boek kan echter eenvoudig en óók voordelig worden besteld via ons bureausecretariaat. Het bureausecretariaat is goed bereikbaar via de mail op onze website. Zie aldaar. Het algemene mailadres luidt secretariaat@genilu.nl.

Het boek kost slechts € 17,50, exclusief 6% BTW en verzendkosten.

Voor inhoudelijke inlichtingen kunt u contact opnemen met drs. J.H. Roos MIM. De heer Roos is goed bereikbaar via het mobiele nummer (0619) 95 52 87. Overige informatie en referenties van ons bureau treft u aan op onze website: www.genilu.nl.