

Welke gemeenteraad wil geen vliegende start maken?

Gerichte bestuurs aandacht is het devies...

Burgers, bedrijven en instellingen willen snel resultaten zien. Dit past in de tijdgeest. Een zelfde doelbelustheid leeft vermoedelijk ook binnen de nieuwe gemeenteraden. Geen gedraal maar actie. Hoe kunnen deze gretigheid en beleidsambities in overeenstemming worden gebracht met de gemeentelijke praktijk, waarbij een veelheid aan zaken speelt en waarvoor een indrukwekkend arsenaal aan (wettelijke) spelregels geldt? De spanning tussen de wens tot snelle doelrealisatie en de praktische mogelijkheden is vaak groot. Hiervoor bestaat geen Haarlemmerolie. Een uitgekende werkwijze kan wel bijdragen tot een gewenste vliegende start. Deze werkwijze moet natuurlijk aansluiten bij de lokale omstandigheden.

Praktische tips

Op basis van onze advieservaringen zijn de volgende handreikingen goed bruikbaar in de praktijk:

1. zorg voor een inzichtelijk beeld van de bestaande situatie: laat u per beleidsterrein informeren over het geldende gemeentelijke beleid en de wettelijke beleids marges;
2. inventariseer markante besispunten voor de eerstvolgende bestuursperiode: laat de vraagstukken ordenen die de komende periode van zwaarwegend belang zijn (denk bijvoorbeeld aan de noodzakelijke bezuinigingen);
3. organiseer creativiteit en innovatiekracht om (abstracte) bestuurlijke doelen te verbinden met praktische wensen van burgers, bedrijven of instellingen: beperk u hierbij vooral niet door de vakinhoudelijke grenzen of gebaande paden;
4. formuleer enkele, in aantal beperkte, voor uw gemeente kenmerkende (concept)bestuursthema's of samenhangende beleidsprogramma's waaraan prioriteit moet worden gegeven;
5. verken de uitwerking van (concept)thema's of programma's: laat u informeren over de praktische realisatiemogelijkheden, de middelen die hiervoor wellicht nodig zijn en de beleidssamenhang met het oog op de gewenste taakuitvoering.

Adviesdiensten

Ons adviesbureau heeft rijke ervaring met uiteenlopende aspecten van bestuurlijke vernieuwing binnen gemeentelijke overheden. Eerder brachten wij het boek uit over de implementatie van het dualisme: 'De dynamiek van dualisering'. De zienswijzen

en praktijkvoorbeelden uit dat boek zijn nog steeds actueel. In het vervolg op de uitwerking van deze concepten hebben wij instrumenten en methodieken ontwikkeld die gemeentebesturen behulpzaam kunnen zijn bij de invulling van bestuurlijke en managementprocessen. Deze beproefde werkwijzen zijn teveel om hier op deze twee bladzijden op te sommen.

Graag vestigen wij uw aandacht op de volgende adviesdiensten van ons bureau op dit terrein:

- a. *concentreren van bestuurlijke aandacht door middel van programmamanagement* (methodiek om beleidsprogramma's te formuleren en deze ook operationeel te maken);
- b. *doorrekening van beleidsprogramma's* (genormeerde, objectieve berekening van benodigde personele middelen om de kosten van (nieuw) beleid te ramen en ook controleerbaar te maken in begrotingen, bestuursrapportages en (jaar)rekeningen);
- c. *onderzoek naar beleidseffectiviteit* (gestandaardiseerde methodiek om de doelgerichtheid van bestaand beleid te meten, bedoeld om de thema's te herkennen waarvoor het beleid óf de uitvoering moet worden herijkt);
- d. *doordachte methodiek van strategische heroriëntatie* (proces om de bestaande taakstelling af te zetten tegen de bestuurlijke doelen, bedoeld om de taakstelling en middeleninzet te optimaliseren).

Meer weten?

Over dat laatste onderwerp hebben wij ook een inmiddels bekend boek geschreven: 'Gepaste heroverweging van beleid. Over kerntakendiscussies en andere ongemakken'. Deze praktijk-kennis stellen wij graag beschikbaar. Wilt u meer weten over de praktische advisering en specifieke ondersteuning op dit werkteerrein, dan kunt u contact opnemen met het secretariaat van dit onderdeel van onze adviesgroep. Het algemene mailadres daarvan luidt secretariaat@genilu.nl.

Meer inhoudelijke informatie en referenties treft u aan in de overige rubrieken op onze website.